

SCÉNARIO FICTION - SOCIÉTALISATION ET "GILETS VERTS"

16 janvier 2025

Thématiques associées : Mutations sociétales, Dirigeant & management

Typologie associée : Scénario de rupture

Mots-clé associés : Société, Humain, Social

Image not found or type unknown

Et si demain votre entreprise était ciblée par les "gilets verts" ?

Cette micro-fiction met en avant un scénario inspiré de signaux faibles et tendances émergentes. Elle explore un futur dans lequel la société et l'économie est marquée par la montée de la défense des « biens communs » par la population. Entre tensions sociales et conflits d'usage des ressources sur fond de changement climatique, ce scénario met en avant les enjeux sociaux, environnementaux et managériaux auxquels les entreprises industrielles pourraient faire face à l'avenir.

Septembre 2027, les températures estivales françaises ont encore battu des records. Malgré la loi sobriété promulguée en 2024, qui devait réguler l'usage de l'électricité et de l'eau, et l'alerte stress hydrique lancée pourtant dès le mois de février, les réseaux électriques ont rompu et l'eau a manqué sévèrement, jusqu'à être rationnée.

Dans un contexte de panique et d'urgence, les arbitrages d'usages en ressources ont dû être revus par le gouvernement mais ont été vivement contestés par la population. Les coupures d'eau et d'électricité à répétition ont exacerbé les tensions sociétales, déjà bien tendues, qui se cristallisent désormais autour des enjeux climatiques.

Face à l'adversité et à la peur créée, un mouvement citoyen d'une ampleur égale à celle des gilets jaunes s'est formée en quelques semaines sur TikTok. Ils se sont auto-proclamés les « gilets verts », en référence au mouvement de 2018 et aux revendications en faveur de l'environnement qu'ils portent.

Les actions, auparavant exécutées par des groupes d'activistes envers des secteurs bien ciblés pour leurs impacts sur l'environnement, ont totalement mutées.

Les gilets verts visent un spectre bien plus large et bloquent dorénavant les entreprises et activités nécessitant beaucoup de ressources et ne représentant pas, de leur point de vue, de caractère essentiel pour la société : automobile, aéronautique, événement sportifs? Leurs stratégies ont également changé : outre les blocus d'ateliers et d'entrepôts, les sabotages et les destructions d'équipements, s'ajoutent d'autres menaces telles que des campagnes de

dénigrement en ligne et des cyberattaques.

Mais la tendance est à l'activisme silencieux. Des entreprises font face à de nouveaux comportements de la part de leurs propres salariés faisant discrètement partie de ce mouvement. En interne, ces derniers font ce que l'on appelle dorénavant du sabotage social. Leur objectif : rendre dans ces entreprises cibles la dynamique de travail la moins efficace possible. Cela s'exprime par exemple par le fait de saboter une réunion de travail en contestant des détails insignifiants, ou créer des fausses rumeurs pour rendre l'ambiance de travail délétère ou bien simplement en se forçant à être lent ou faire preuve de stupidité volontaire pour ralentir les process?

Hypothèses et scénarios

- Et si demain les conflits d'usages sur l'eau compromettaient la production industrielle ou l'implantation de nouvelles entreprises ?
- Et si votre entreprise, pour avoir participé à la chaîne de valeurs d'un secteur controversé par la population (aviation, défense, chimie...) était ciblée par une campagne de dénigrement impactant fortement l'attractivité et la fidélisation des collaborateurs ?
- Et si vos propres salariés tentaient de saboter l'entreprise ?

Signaux sur le sujet

- L'Etat Français annonce des plans de sobriété sur l'eau (2023) et l'énergie (2022) <https://www.info.gouv.fr/grand-dossier/preservons-notre-ressource-en-eau/les-53-mesures-du-plan-eau>
- Juillet 2023 : Des manifestations sur l'agrandissement du site ST Microelectronics à Crolles (38) où la question des conflits d'usage de l'eau a été prépondérante([lien](#))
- Mars 2024 : Sabotage d'un pylône électrique qui marque l'interruption d'une gigafactory Tesla à Berlin([lien](#))
- 2024 : La société Suédoise boycotte TESLA pour ne pas accepter une convention collective locale sur le droit du travail (au-delà de la grève chez les salariés de l'entreprise, les ménages ne sont plus fait dans les showroom, les dockers ne déchargent plus les containers Tesla, les électriciens arrêtent la maintenance des bornes de recharge, les courriers postaux ne livrent plus les plaques d'immatriculation...)([lien](#))
- Multiplication des conflits liés à l'accès à l'eau([lien](#))
- Montée de l'activisme climatique([lien](#))
- Des salariés activistes qui infiltrent les entreprises de l'agroalimentaire([lien](#))